



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan kepada Allah SWT karena atas Rahmat dan Hidayah-Nya dokumen Rencana Kerja (Renja) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023 dapat diselesaikan dengan baik.

Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023 untuk periode 1 (satu) tahun sebagai penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2019 - 2024 dan juga dijadikan sebagai pedoman dalam penyusunan Rencana Kegiatan Anggaran (RKA) Tahun Anggaran 2023. Dokumen ini memberikan gambaran tentang program dan kegiatan yang akan dikerjakan pada tahun 2023.

Kami berharap dokumen renja ini dapat menjadi pedoman dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Bapenda Kabupaten Deli Serdang serta mendukung dalam pencapaian kinerja Perangkat Daerah dan pencapaian visi dan misi pembangunan Kabupaten Deli Serdang, sehingga pembangunan di Kabupaten Deli Serdang dapat berjalan dengan lancar.

Demikian Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang ini dapat kami susun, semoga Rencana Kerja ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Lubuk Pakam, 2022

**KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN DELI SERDANG**

**H. TIMUR TUMANGGOR, S.Sos, M.AP
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19731211 199303 1 005**



DAFTAR ISI

	Hal
KATA PENGANTAR	1
DAFTAR ISI	2
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	3
1.2 Landasan Hukum	4
1.3 Maksud dan Tujuan	5
1.4 Sistematika Penelitian	6
BAB II EVALUASI PELAKSANAAN RENCANA KERJA TAHUN LALU	
2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja SKPD Tahun Lalu dan Capaian Renstra SKPD	8
2.2 Analisis Kinerja Pelayanan SKPD	14
2.3 Isu-isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi SKPD	16
2.4 Review Terhadap Rancangan Awal RKPD	16
BAB III TUJUAN, SASARAN, PROGRAM DAN KEGIATAN	
3.1 Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional	26
3.2 Tujuan dan Sasaran Renja SKPD	26
BAB IV RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH	
4.1 Program dan Kegiatan	28
4.2 Rencana Kerja dan Pendanaan	30
BAB V PENUTUP	36



BAB I

PENDAHULUAN

1.1 LATAR BELAKANG

Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023 merupakan Rencana Kerja Tahunan sebagai penjabaran dari pelaksanaan pembangunan yang telah direncanakan dalam Dokumen Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023. Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023 disusun dengan mengacu kepada Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah serta Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah. Proses Penyusunan Rencana Kerja (Renja) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023 tetap memperhatikan program prioritas yang telah dituangkan didalam Dokumen Rancangan Awal Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Tahun 2023, agar didalam pelaksanaan program/kegiatan terwujud sinergitas antara dokumen perencanaan.

Badan Pendapatan Daerah merupakan salah satu unsur pelaksana otonomi daerah dibidang pengelolaan pendapatan daerah, dalam hal ini mengemban misi ke-2 yaitu *“Meningkatkan kesejahteraan dan kemandirian dalam memantapkan struktur ekonomi yang kokoh berlandaskan keunggulan kompetitif”*.

Visi dan misi yang telah ditetapkan untuk keberhasilan tersebut memiliki keterkaitan dengan tujuan dan sasaran yang ditetapkan didalam Renstra Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang 2019-2024, seperti tabel berikut :



Keterkaitan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang

Misi ke-2 : Meningkatkan kesejahteraan dan kemandirian dalam memantapkan struktur ekonomi yang kokoh berlandaskan keunggulan kompetitif

Tujuan	Sasaran
Meningkatkan Penerimaan Pendapatan Asli Daerah	Meningkatnya Penerimaan Pajak Daerah
Mewujudkan Tata Kelola Perangkat Daerah yang Transparan dan Akuntabel	Meningkatnya Kualitas Pelayanan dan Kinerja Perangkat Daerah

Dalam mewujudkan visi misi tersebut, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang menyusun Rencana Kerja Tahun 2023. Selanjutnya, Renja SKPD yang telah tercantum dalam KUA dan PPAS digunakan sebagai dasar dalam menyusun Rencana Kerja dan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (RKA-SKPD).

1.2 LANDASAN HUKUM

Landasan hukum penyusunan Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023 ditetapkan dan mengacu pada ketentuan dan peraturan perundang sebagai berikut :

1. Undang-undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
2. Undang-undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
3. Undang-undang Nomor 28 Tahun 2009 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah;
4. Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;



6. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
7. Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
8. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah sebagaimana telah diubah kedua kalinya dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011;
9. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
10. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
11. Peraturan Daerah Kabupaten Deli Serdang Nomor 7 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Deli Serdang, Nomor 3 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Deli Serdang;
12. Peraturan Daerah Kabupaten Deli Serdang Nomor 8 Tahun 2020 tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2021;
13. Peraturan Bupati Kabupaten Deli Serdang Nomor 107 Tahun 2020 tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2021;

1.3 MAKSUD DAN TUJUAN

Maksud disusunnya Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023 adalah sebagai acuan arah kebijakan pembangunan yang secara umum memberikan arah sekaligus pedoman dalam mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran sebagaimana ditetapkan dalam Renstra secara berkesinambungan. Adapun tujuannya yaitu disusunnya Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah untuk membuat suatu dokumen perencanaan kerja yang memberikan arah kebijakan pembangunan di Bapenda yang ingin dicapai selama satu tahun berjalan. Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah ini disusun dengan memperhatikan target pencapaian indikator kinerja.



1.4 SISTEMATIKA PENULISAN

Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2023 disusun dengan sistematika sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Landasan Hukum
- 1.3 Maksud dan Tujuan
- 1.4 Sistematika Penulisan

BAB II HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU

- 2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja SKPD Tahun Lalu dan Capaian Renstra SKPD
- 2.2 Analisis Kinerja Pelayanan SKPD
- 2.3 Isu-isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi SKPD
- 2.4 Review Terhadap Rancangan Awal RKPD

BAB III TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH

- 3.1 Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional
- 3.2 Tujuan dan Sasaran Renja SKPD

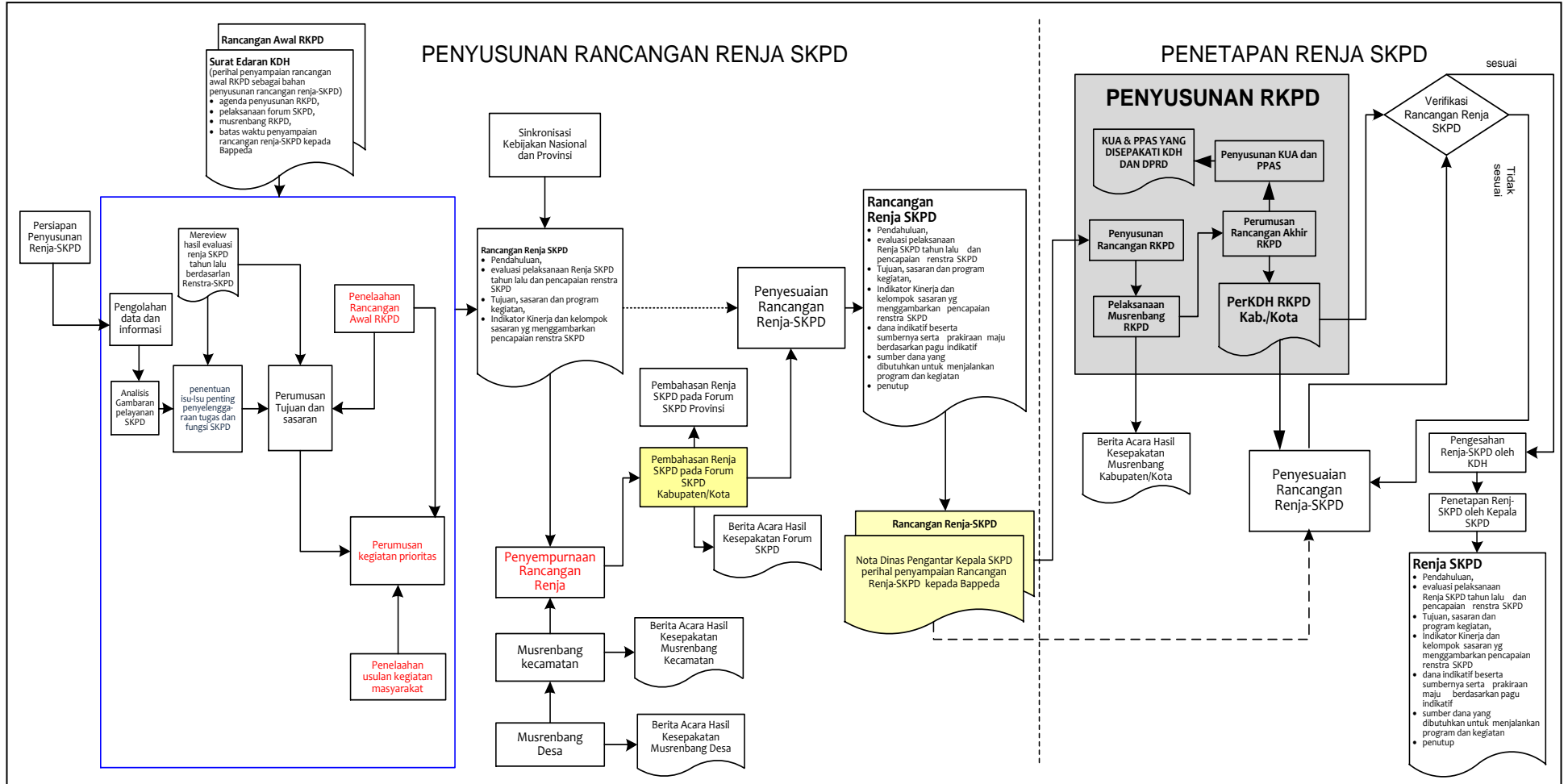
BAB IV RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH

- 4.1 Program dan Kegiatan
- 4.2 Rencana Kerja dan Pendanaan

BAB V PENUTUP



Gambar I
Bagan Alir Tahapan Penyusunan Renja





BAB II

HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU

2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja SKPD Tahun Lalu dan Capaian Renstra SKPD

Renja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2023 merupakan penjabaran perencanaan tahunan dan Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah, tercapai tidaknya pelaksanaan program yang diformulasikan dapat dilihat berdasarkan Laporan Akuntabilitas kinerja Instansi Pemerintah. Diperlukan hasil evaluasi kinerja pelaksanaan program dan kegiatan tahun sebelumnya yaitu tahun 2022 yang diuraikan Rekapitulasi Hasil Pelaksanaan Renja SKPD dan Pencapaian Renstra SKPD. Selain itu, salah satu target kinerja yang digunakan dalam mengukur keberhasilan program dan kegiatan adalah presentase capaian atau realisasi APBD di akhir tahun anggaran. Program dan kegiatan berdasarkan pencapaian atau realisasi APBD tiap program dan kegiatan.

Secara umum Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2023 memuat rencana program dan kegiatan dengan tetap memperhatikan potensi yang ada dalam meningkatkan Pajak Daerah.

Adapun program dan kegiatannya yang ada sekarang dan ditahun lalu disesuaikan dengan bidang urusan yang menyangkut urusan yang ada pada Badan Pendapatan Daerah.

Hasil evaluasi pelaksanaan Renja SKPD dan pencapaian Renstra 2022 dapat dilihat pada tabel berikut ini :



Tabel 2.1
Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja SKPD dan
Pencapaian Renstra SKPD s/d Tahun 2021
Kabupaten Deli Serdang

Kode	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) / Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra SKPD) Tahun 2024	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun Lalu (2021)			Target Program dan Kegiatan (Renja SKPD tahun 2022)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra SKPD s/d tahun berjalan	
				Target Renja SKPD tahun (2021)	Realisasi Renja SKPD tahun (2021)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (sd 2022)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra Tahun 2024 (%)
1	2	3	4	5	6	7=(7/6)	8	9=(5+7+9)	10=(9/4)
5 02 01	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Indeks Kepuasan Masyarakat	81 Poin	78 Poin					
		Nilai LHE AKIP Perangkat Daerah	78 Poin	72 Poin					
5 02 01 2.01	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Tertib Pelaporan Capaian Kinerja, Rencana Kerja dan Penganggaran	100 %						
5 02 01 2.01 01	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	76 Poin	0	0	0	2 Jenis	1 Jenis	60 %
5 02 01 2.01 06	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	76 Poin	0	0	0	1 Dokumen	2 Dokumen	60 %
5 02 01 2.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Tertib Administrasi dan Pelaporan Keuangan	100%						



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

5	02	01	2.02	01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	76 Poin					132 OB		
5	02	01	2.02	02	Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	Jumlah Dokumen Hasil Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	76 Poin	144 OB	288 OB	200		132 OB	88 OB	60 %
5	02	01	2.02	05	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	76 Poin	1 Laporan	2 Laporan	200		45 Set	10 Set	60 %
5	02	01	2.05		Administrasi Kpegawaian Perangkat Daerah	Persentase Tingkat Disiplin Aparatur	100%							
5	02	01	2.05	02	Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya	Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapan	80 Poin	115 Stel	0	0		100 Stel		
5	02	01	2.06		Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Ketersediaan Pemenuhan Layanan Umum Kedinasan	100%							
5	02	01	2.06	01	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	80 Poin	3 Jenis	6 Jenis	200		2 Jenis	2 Jenis	60 %
5	02	01	2.06	02	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	80 Poin	13 Unit	26 Unit	200		10 Jenis	4 Jenis	60 %
5	02	01	2.06	04	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah Paket Bahan Logistik Kantor yang Disediakan	80 Poin	16 Jenis	32 Jenis	200		17 Jenis	15 Jenis	60 %
5	02	01	2.06	05	Penyediaan Barang Cetak dan Pengadaan	Jumlah Paket Barang Cetak dan Pengadaan yang Disediakan	80 Poin	5 Jenis	10 Jenis	200		5 Jenis	5 Jenis	60 %
5	02	01	2.06	06	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undang	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan yang Disediakan	80 Poin	4020 Eks	8040 Eks	200		4020 Eks	836 Eks	60 %
5	02	01	2.06	08	Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah Laporan Fasilitasi Kunjungan Tamu	80 Poin	7 Jenis	14 Jenis	200		7 Jenis	7 Jenis	60 %



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

5	02	01	2.06	09	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	80 Poin	109 OK	218 OK	200	815 OH	16 OH	60 %
5	02	01	2.07		Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Pemenuhan Barang Milik Daerah	100 %						
5	02	01	2.07	05	Pengadaan Mebel	Jumlah Paket Mebel yang Disediakan	80 Poin	0	0	0	5 Jenis	2 Jenis	60 %
5	02	01	2.08		Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Pemenuhan Penunjang Layanan Kedinasan	100%						
5	02	01	2.08	01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	80 Poin	2000 Buah	3000 Buah	150	2000 Buah	90 Buah	60 %
5	02	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	80 Poin	3 Jenis	5 Jenis	166,6	3 Jenis	15 Jenis	60 %
5	02	01	2.08	03	Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	80 Poin	40 Unit	80 Unit	200	180 Unit	35 Unit	60 %
5	02	01	2.08	04	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	80 Poin	130 OB	260 OB	200	130 OB	60 OB	60 %
5	02	01	2.09		Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Sarpras dan Bangunan yang Terpelihara Fungsinya	100%						
5	02	01	2.09	02	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional Atau Lapangan	Jumlah Kendaraan Dinas Operasional yang Dipelihara dan dibayar Pajak dan Perizinannya	80 Poin	20 Unit	40 Unit	200	20 Unit	20 Unit	60 %
5	02	01	2.09	09	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	80 Poin	1100 M2	1100 M2	100	1100 M2		60 %



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

5	02	01	2.09	10	Pemeliharaan/Rehabilitasi Saran dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	80 Poin	60 Unit	120 Unit	200	0		60 %
5	02	04			Program Pengelolaan Pendapatan Daerah	Persentase Penerimaan Pajak Daerah	100%						
5	02	04	2.01		Kegiatan pengelola pendapatan daerah	Persentase Pengelolaan Pendapatan Daerah	100%						
5	02	04	2.01	02	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Analis Pajak Daerah serta Pengembangan Pajak Daerah dan Kebijakan Pajak Daerah	5 Persen	22 Kecamatan	22 Kecamatan	100	7 Kebijakan	3 Kebijakan	60 %
5	02	04	2.01	03	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah Laporan Pelaksanaan Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	5 Persen	22 Kecamatan	22 Kecamatan	100	500 Orang		60 %
5	02	04	2.01	05	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah	Jumlah Laporan Hasil Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah, Subjek Pajak Daerah dan Wajib Pajak Daerah	5 Persen	9 Jenis	9 Jenis	100	363 WP	459 WP	60 %
5	02	04	2.01	06	Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	Jumlah Laporan Hasil Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	5 Persen	12000 WP	24000 WP	200	4 Aplikasi	4 Aplikasi	60 %
5	02	04	2.01	07	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea	Jumlah Objek Pajak yang Disesuaikan NJOP nya	5 Persen	22 Kecamatan	22 Kecamatan	100	16.134 OP PBB	3488 OP PBB	



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

					Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)									
5	02	04	2.01	08	Penetapan Wajib Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Ketetapan Pajak Daerah	5 Persen	9 Jenis	9 Jenis	100	2491 WP	11565 WP	60 %	
5	02	04	2.01	09	Pelayanan dan Konsultasi Pajak Daerah	Jumlah Layanan dan Konsultasi Pajak Daerah	5 Persen	0	0	0	35.119 WP	12310 WP	60 %	
5	02	04	2.01	10	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah	Jumlah Data Pelaporan Pajak Daerah yang telah dilakukan Penelitian dan Verifikasi	5 Persen	0	0	0	18.985 WP	5904 WP	60 %	
5	02	04	2.01	11	Penagihan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Pelaksanaan Penagihan Pajak Daerah	5 Persen	1 Kegiatan	2 Kegiatan	200	449.671 WP	105.548 WP	60 %	
5	02	04	2.01	12	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	5 Persen	22 Kecamatan	22 Kecamatan	100	431.975 WP	445.181 WP	60 %	
5	02	04	2.01	13	Pengendalian, Pemeriksaan, dan Pengawasan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Pemeriksaan serta Pengendalian dan Pengawasan Pajak Daerah	5 Persen	0	0	0	12 Bulan	6 Bulan	60 %	
5	02	04	2.01	14	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	Jumlah Laporan Hasil Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	5 Persen	0	0	0	12 Bulan	6 Bulan	60 %	



2.2 Analisis Kinerja Pelayanan SKPD

Capaian kinerja merupakan informasi yang berisi ukuran kinerja yang dicapai setelah dilaksanakannya suatu program/kegiatan. Capaian kinerja harus berupa angka dan berdasarkan fakta yang dapat dibuktikan kebenarannya. Pelaksanaan kegiatan organisasi yang dijalankan oleh sumber daya internal seperti manusia, uang, peralatan dan metode sangat menentukan berhasil atau tidaknya pencapaian sasaran organisasi pada akhir periode pelaksanaannya. Pengukuran kinerja dilakukan dengan menggunakan indikator kinerja kegiatan. Pengukuran ini dilaksanakan dengan memanfaatkan data kinerja.

Dalam pelaksanaan kegiatan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang secara umum telah menunjukkan kinerja yang baik. Hal tersebut berdasarkan pada analisis pengukuran kinerja kegiatan dengan realisasi fisik mencapai 90,77 % sedangkan dari sisi pencapaian indikator kinerja utama untuk persentase capaian penerimaan Pendapatan Pajak Daerah 56,58 %, untuk indikator Indeks Kepuasan Masyarakat tercapai 101,26 %. Berdasarkan hal tersebut dapat diartikan bahwa apa yang menjadi tujuan dan sasaran Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang baru sebagian tercapai sesuai dengan apa yang direncanakan.

Adapun analisis pencapaian kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang adalah sebagai berikut :



Tabel 2.2
Pencapaian Kinerja Perangkat Daerah
Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang
Tahun 2022

No	Indikator	Satuan	Uraian	Target Renstra Tahun					Realisasi Capaian Tahun 2022	Catatan Analisis
				2018	2019	2020	2021	2022 (sd Juni)		
1	Jumlah Target dan Realisasi Pajak Daerah	Rupiah	Target	720.622.000.000	945.382.220.000	881.671.250.000	1.188.522.247.055	1.206.597.247.055	-	
			Realisasi	558.329.598.200,97	652.563.113.786,79	596.316.675.898,77	672.462.837.506	281.672.751.721	-	
			%	77,48	69,03	67,63	56,58	23,34	-	
2	Indeks Kepuasan Masyarakat	Poin	Target			77	78	79	-	
			Realisasi	82,20	78,34	78,48	78,98	80,23	-	
			%			101,92	101,26	101,56	-	



2.3 Isu-isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi SKPD

Isu-isu penting berdasarkan tugas pokok dan fungsi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang adalah kondisi atau hal yang harus diperhatikan atau dikedepankan dalam perencanaan pembangunan karena dampaknya yang signifikan bagi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang kedepannya. Suatu kondisi atau kejadian yang menjadi isu penting adalah keadaan yang apabila tidak diantisipasi akan menimbulkan kerugian yang lebih besar dan akan menghilangkan peluang untuk meningkatkan pelayanan terhadap wajib pajak daerah seperti :

1. Database yang belum teridentifikasi dengan baik (akurat).
2. Belum tergalinya semua potensi pajak daerah.
3. Penagihan piutang pajak belum maksimal.
4. Sanksi hukum terhadap wajib pajak yang tidak patuh masih lemah.
5. Rendahnya kesadaran wajib pajak dalam melaksanakan kewajiban membayar pajak daerah.
6. Kondisi perekonomian baik yang berskala nasional maupun internasional berpengaruh terhadap pendapatan daerah.

2.4 Review Terhadap Rancangan Awal RKPD

Telaahan terhadap rancangan awal RKPD dimaksudkan untuk membandingkan antara rumusan hasil identifikasi kebutuhan program dan kegiatan berdasarkan analisis kebutuhan yang telah mempertimbangkan kinerja pencapaian target Renstra SKPD dan tingkat kinerja yang dicapai oleh SKPD, dengan arahan kepala daerah terkait prioritas program/kegiatan dan pagu indikatif yang disediakan untuk setiap SKPD berdasarkan rancangan awal RKPD.

Review terhadap rancangan awal RKPD, meliputi kegiatan identifikasi prioritas program dan kegiatan, indikator kinerja program/kegiatan, tolok ukur atau target sasaran program/kegiatan, serta pagu indikatif yang dialokasikan untuk setiap program/kegiatan untuk SKPD yang bersangkutan. Review terhadap rancangan dapat dilihat pada tabel ini :



Tabel 2.3
Review Terhadap Rancangan Awal RKPD Tahun 2023
Program dan Kegiatan Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Deli Serdang

Rancangan Awal RKPD						Hasil Analisis Kebutuhan				
Kode Rekening	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Rencana Tahun 2023		Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif
				Target Capaian	Pagu Indikatif					
5	Unsur Penunjang Urusan Pemerintahan					Pemerintahan Fungsi Penunjang				
5.02	Keuangan									
5.02.01	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota			100%	46.572.095.618	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota			100%	46.572.095.618
5.02.01.2.01	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah				56.248.227	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah				56.248.227
5.02.01.2.01.01	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah		Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	5 Dokumen	33.498.570	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah		Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	5 Dokumen	33.498.570
5.02.01.2.01.06	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD		Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	3 Laporan	22.749.657	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD		Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar	3 Laporan	22.749.657



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

								Realisasi Kinerja SKPD		
5.02.01.2.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah				40.744.739.566	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah				40.744.739.566
5.02.01.2.02.01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Pemkab Deli Serdang	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	1540 OB	37.477.070.553	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN		Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	1540 OB	37.477.070.553
5.02.01.2.02.02	Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN		Jumlah Dokumen Hasil Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	135 Dokumen	411.703.760	Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN		Jumlah Dokumen Hasil Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	135 Dokumen	411.703.760
5.02.01.2.02.05	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan akhir Tahun SKPD		Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	10 Laporan	286.123.100	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan akhir Tahun SKPD		Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	10 Laporan	286.123.100
5.02.01.2.05	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah				203.377.020	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah				203.377.020
5.02.01.2.05.02	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	Pemkab Deli Serdang	Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapan	2 Paket	203.377.020	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya		Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapan	2 Paket	203.377.020
5.02.01.2.06	Administrasi Umum Perangkat Daerah				2.542.421.727	Administrasi Umum Perangkat Daerah				2.542.421.727
5.02.01.2.06.01	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Pemkab Deli Serdang	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang	1 Paket	14.034.300	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor		Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan	1 Paket	14.034.300



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

			Disediakan					Kantor yang Disediakan		
5.02.01.2.06.02	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor		Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	10 Paket	528.038.546	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor		Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	10 Paket	528.038.546
5.02.01.2.06.04	Penyediaan Bahan Logistik Kantor		Jumlah Paket Bahan Logistik Kantor yang Disediakan	2 Paket	363.086.577	Penyediaan Bahan Logistik Kantor		Jumlah Paket Bahan Logistik Kantor yang Disediakan	2 Paket	363.086.577
5.02.01.2.06.05	Penyediaan Barang Cetak dan Pengadaan		Jumlah Paket Barang Cetak dan Pengadaan yang Disediakan	1 Paket	154.131.726	Penyediaan Barang Cetak dan Pengadaan		Jumlah Paket Barang Cetak dan Pengadaan yang Disediakan	1 Paket	154.131.726
5.02.01.2.06.06	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undang		Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan yang Disediakan	4040 Dokumen	55.567.512	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undang		Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan yang Disediakan	4040 Dokumen	55.567.512
5.02.01.2.06.08	Fasilitasi Kunjungan Tamu		Jumlah Laporan Fasilitasi Kunjungan Tamu	250 Laporan	57.665.866	Fasilitasi Kunjungan Tamu		Jumlah Laporan Fasilitasi Kunjungan Tamu	250 Laporan	57.665.866
5.02.01.2.06.09	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD		Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	1 Laporan	1.369.897.200	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD		Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	1 Laporan	1.369.897.200
5.02.02.2.07	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah				810.163.911	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah				810.163.911



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

5.02.01.2.07.02	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Pemkab Deli Serdang	Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Disediakan	2 Unit	308.020.000	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan		Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Disediakan	2 Unit	308.020.000
5.02.01.2.07.05	Pengadaan Mebel		Jumlah Paket Mebel yang Disediakan	120 Unit	392.045.111	Pengadaan Mebel		Jumlah Paket Mebel yang Disediakan	120 Unit	392.045.111
5.02.01.2.07.10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya		Jumlah Unit Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Disediakan	50 Unit	110.098.000	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya		Jumlah Unit Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Disediakan	50 Unit	110.098.000
5.02.01.2.08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah				1.185.882.562	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah				1.185.882.562
5.02.01.2.08.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Pemkab Deli Serdang	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	1693 Laporan	21.000.000	Penyediaan Jasa Surat Menyurat		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	1693 Laporan	21.000.000
5.02.01.2.08.02	Penyediaan Jasa Komunikasi Sumber Daya Air dan Listrik		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	36 Laporan	584.188.500	Penyediaan Jasa Komunikasi Sumber Daya Air dan Listrik		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	36 Laporan	584.188.500
5.02.01.2.08.03	Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	265 Laporan	145.162.500	Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	265 Laporan	145.162.500



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

5.02.01.2.08.04	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	70 Laporan	435.531.562	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	70 Laporan	435.531.562
5.02.01.2.09	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah				1.209.262.605	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah				1.209.262.605
5.02.01.2.09.02	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional Atau Lapangan	Pemkab Deli Serdang	Jumlah Kendaraan Dinas Operasional yang Dipelihara dan dibayar Pajak dan Perizinannya	40 Unit	785.460.480	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional Atau Lapangan		Jumlah Kendaraan Dinas Operasional yang Dipelihara dan dibayar Pajak dan Perizinannya	40 Unit	785.460.480
5.02.01.2.09.09	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya		Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	1 Unit	181.125.000	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya		Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	1 Unit	181.125.000
5.02.01.2.09.10	Pemeliharaan/Rehabilitasi Saran dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya		Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	1 Unit	62.677.125	Pemeliharaan/Rehabilitasi Saran dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya		Jumlah Saran dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	1 Unit	62.677.125



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

								rehabilitasi		
5.02.04	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah				17.623.687.015	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah				17.623.687.015
5.02.04.2.01	Kegiatan pengelola pendapatan daerah				17.623.687.015	Kegiatan pengelola pendapatan daerah				17.623.687.015
5.02.04.2.01.01	Perencanaan Pengelolaan Pajak Daerah	Pemkab Deli Serdang	Jumlah Dokumen Rencana Pengelolaan Pajak Daerah	1 Dokumen	136.500.000	Perencanaan Pengelolaan Pajak Daerah		Jumlah Dokumen Rencana Pengelolaan Pajak Daerah	1 Dokumen	136.500.000
5.02.04.2.01.02	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah		Jumlah Dokumen Hasil Analis Pajak Derah serta Pengembangan Pajak Daerah dan Kebijakan Pajak Daerah	10 Dokumen	61.115.208	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah		Jumlah Dokumen Hasil Analis Pajak Derah serta Pengembangan Pajak Daerah dan Kebijakan Pajak Daerah	10 Dokumen	61.115.208
5.02.04.2.01.03	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah		Jumlah Laporan Pelaksanaan Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	8 Laporan	286.473.390	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah		Jumlah Laporan Pelaksanaan Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan	8 Laporan	286.473.390



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

								Pajak Daerah		
5.02.04.2.01.04	Penyediaan Saran dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah		Jumlah Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	1 Unit	498.141.000	Penyediaan Saran dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah		Jumlah Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	1 Unit	498.141.000
5.02.04.2.01.05	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah		Jumlah Laporan Hasil Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah, Subjek Pajak Daerah dan Wajib Pajak Daerah	17430 Laporan	6.508.948.181	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah		Jumlah Laporan Hasil Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah, Subjek Pajak Daerah dan Wajib Pajak Daerah	17430 Laporan	6.508.948.181
5.02.04.2.01.06	Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah		Jumlah Laporan Hasil Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	1 Laporan	678.746.624	Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah		Jumlah Laporan Hasil Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	1 Laporan	678.746.624
5.02.04.2.01.07	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)		Jumlah Objek Pajak yang Disesuaikan NJOP nya	2500 OP	719.208.189	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)		Jumlah Objek Pajak yang Disesuaikan NJOP nya	2500 OP	719.208.189



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

5.02.04.2.01.08	Penetapan Wajib Pajak Daerah		Jumlah Dokumen Ketetapan Pajak Daerah	456587 Dokumen	120.266.055	Penetapan Wajib Pajak Daerah		Jumlah Dokumen Ketetapan Pajak Daerah	456587 Dokumen	120.266.055
5.02.04.2.01.09	Pelayanan dan Konsultasi Pajak Daerah		Jumlah Layanan dan Konsultasi Pajak Daerah	63560 Layanan	103.082.440	Pelayanan dan Konsultasi Pajak Daerah		Jumlah Layanan dan Konsultasi Pajak Daerah	63560 Layanan	103.082.440
5.02.04.2.01.10	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah		Jumlah Data Pelaporan Pajak Daerah yang telah dilakukan Penelitian dan Verifikasi	56883 Dokumen	654.068.654	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah		Jumlah Data Pelaporan Pajak Daerah yang telah dilakukan Penelitian dan Verifikasi	56883 Dokumen	654.068.654
5.02.04.2.01.11	Penagihan Pajak Daerah		Jumlah Dokumen Hasil Pelaksanaan Penagihan Pajak Daerah	505617 Dokumen	6.586.144.908	Penagihan Pajak Daerah		Jumlah Dokumen Hasil Pelaksanaan Penagihan Pajak Daerah	505617 Dokumen	6.586.144.908
5.02.04.2.01.12	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah		Jumlah Dokumen Hasil Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	30 Dokumen	620.285.568	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah		Jumlah Dokumen Hasil Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	30 Dokumen	620.285.568
5.02.04.2.01.13	Pengendalian, Pemeriksaan, dan Pengawasan Pajak Daerah		Jumlah Dokumen Hasil Pemeriksaan serta	18051 Dokumen	571.220.958	Pengendalian, Pemeriksaan, dan Pengawasan Pajak Daerah		Jumlah Dokumen Hasil Pemeriksaan	18051 Dokumen	571.220.958



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

			Pengendalian dan Pengawasan Pajak Daerah					serta Pengendalian dan Pengawasan Pajak Daerah		
5.02.04.2.01.14	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah		Jumlah Laporan Hasil Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	384 Laporan	79.485.840	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah		Jumlah Laporan Hasil Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	384 Laporan	79.485.840
JUMLAH						64.195.782.633				64.195.782.633



BAB III

TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH

3.1 Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional

Berdasarkan Visi, Misi Strategis dan permasalahan pembangunan 5 tahun kedepan maka arah kebijakan pada RPJMD 2019-2024 Kabupaten Deli Serdang merupakan pencapaian lebih kongkrit dari strategis yang telah dipilih, memperkuat ketahanan ekonomi untuk pertumbuhan yang berkualitas dan berkeadilan, mengembangkan wilayah untuk mengurangi kesenjangan dan menjamin pemerataan dan meningkatkan sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing.

Berjalannya roda pemerintahan sangat tergantung dari adanya sumber dana yang memadai. Sumber dana penyelenggaraan pemerintah ini adalah Pendapatan Asli Daerah yang banyak disumbangkan dari Pajak Daerah. Kondisi ekonomi yang masih belum baik dan adanya isu negatif yang bersifat sosial dan ekonomi juga mempengaruhi fluktuasinya Penerimaan Pendapatan Asli Daerah.

3.2 Tujuan dan Sasaran Renja SKPD

Tujuan dan sasaran menjadi kebijakan strategis yang menunjukkan tingkat prioritas tertinggi dalam perencanaan pembangunan kota. Tujuan adalah pernyataan tentang hal-hal yang perlu dilakukan untuk mencapai visi pembangunan Kabupaten Deli Serdang yaitu **“Deli Serdang yang maju dan sejahtera dengan masyarakatnya yang religius dan rukun dalam khebinekaan”**. Melaksanakan misi dengan menjawab isu strategis dan permasalahan pembangunan daerah. Sasaran adalah hasil yang diharapkan dari satu tujuan yang diformulasikan secara terukur, spesifik, dapat dicapai, rasional, untuk dilaksanakan dalam jangka waktu 5 (lima) tahun kedepan.

Menurut Permendagri 86 Tahun 2017, tujuan dan sasaran merupakan hasil perumusan capaian strategis yang menunjukkan tingkat kinerja pembangunan daerah secara keseluruhan. Sasaran RPJMD disamping menerjemahkan tujuan dari visi dan misi. Sasaran RPJMD juga dapat diterjemahkan kedalam sasaran antara secara tahunan melalui arah kebijakan dan dijadikan pedoman dalam menyusun prioritas dan sasaran pembangunan RKPD.



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

Sasaran adalah rumusan kondisi yang menggambarkan tercapainya tujuan, berupa hasil pembangunan daerah/perangkat daerah yang diperoleh dari pencapaian *outcome* program perangkat daerah.

Tujuan jangka menengah berdasarkan Renstra Badan Pendapatan Daerah Tahun 2019-2024 adalah meningkatkan penerimaan pendapatan asli daerah.

Sasaran jangka menengah berdasarkan Renstra Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang :

1. Meningkatnya Penerimaan Pajak Daerah
2. Meningkatnya Kualitas Pelayanan dan Kinerja Perangkat Daerah

Guna mendukung pencapaian Visi dan Misi tersebut maka Bapenda mempunyai Tujuan dan Sasaran Strategis beserta Indikator Capaiannya sesuai dengan Renstra Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2019-2024, seperti tabel dibawah ini :

**Tabel 3.1
Tujuan dan Sasaran Badan Pendapatan Daerah Tahun 2019-2024**

No	Tujuan	Indikator	Sasaran	Indikator	Target Kinerja Sasaran Pada Tahun				
					2020	2021	2022	2023	2024
1	Meningkatkan Penerimaan Pendapatan Asli Daerah	Persentase Peningkatan Penerimaan Pendapatan Asli Daerah			5 %	5 %	5 %	5 %	5 %
			Meningkatnya Penerimaan Pajak Daerah	Persentase Penerimaan Pajak Daerah	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
2	Mewujudkan Tata Kelola Perangkat Daerah yang Transparan dan Akuntabel	Indeks Kepuasan Masyarakat			77 Poin	78 Poin	79 Poin	80 Poin	81 Poin
			Meningkatnya Kualitas Pelayanan dan Kinerja Perangkat Daerah	1. Indeks Kepuasan Masyarakat	77 Poin	78 Poin	79 Poin	80 Poin	81 Poin
				2. Nilai LHE AKIP Perangkat Daerah	70 Poin	72 Poin	74 Poin	76 Poin	78 Poin



BAB IV

RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH

4.1 Program dan Kegiatan

Program adalah kumpulan kegiatan yang sistematis dan terpadu yang dilaksanakan oleh satu atau beberapa instansi pemerintah atau dalam rangka kerjasama dengan masyarakat.

Untuk mencapai tujuan dan sasaran yang sebagaimana telah ditetapkan dan untuk meningkatkan kapasitas keuangan daerah ada 2 program, 8 kegiatan dengan 37 sub kegiatan dalam Renja yaitu :

1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota, terdapat 7 kegiatan dan 23 sub kegiatan.
2. Program Pengelolaan Pendapatan Daerah, terdapat 1 kegiatan dan 14 sub kegiatan.

Program, kegiatan dan sub kegiatan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang yang direncanakan meliputi :

1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota

1. Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah

Sub Kegiatan :

1. Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah
2. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD

2. Administrasi Keuangan Perangkat Daerah

Sub Kegiatan :

1. Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN
2. Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN
3. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD

3. Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah

Sub Kegiatan :

1. Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya

4. Administrasi Umum Perangkat Daerah

Sub Kegiatan :



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

1. Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor
2. Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor
3. Penyediaan Bahan Logistik Kantor
4. Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan
5. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan
6. Fasilitasi Kunjungan Tamu
7. Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD

5. Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah

Sub Kegiatan :

1. Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan
2. Pengadaan Mebel
3. Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya

6. Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah

Sub Kegiatan :

1. Penyediaan Jasa Surat Menyurat
2. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik
3. Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor
4. Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor

7. Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah

Sub Kegiatan :

1. Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan
2. Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya
3. Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya

2. Program Pengelolaan Pendapatan Daerah

1. Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah

Sub Kegiatan :

1. Perencanaan Pengelolaan Pajak Daerah



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

2. Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah
3. Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah
4. Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak daerah
5. Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah
6. Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah
7. Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)
8. Penetapan Wajib Pajak Daerah
9. Pelayanan dan Konsultasi Pajak Daerah
10. Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah
11. Penagihan Pajak Daerah
12. Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah
13. Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah
14. Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah

4.2 Rencana Kerja dan Pendanaan

Rancangan Rencana Kerja dan Pendanaan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang untuk Program/Kegiatan Tahun Anggaran 2023 disajikan dalam tabel 4.2 berikut :



Tabel 4.2
Rumusan Rencana Kerja dan Pendanaan 2023

Kode Rekening			Urusan Bidang Urusan Pemerintah Daerah Program Kegiatan	Rencana Kerja 2023					
SKPD	PR	KG		Indikator Kinerja Program Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana / Pagu Indikatif	Sumber Dana	Catatan Penting
1			2	3	4	5	6	7	8
Badan Pendapatan Daerah	5.02.01		Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota				46.572.095.618		
		5.02.01.2.01	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah				56.248.227		
		5.02.01.2.01.01	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Kab. DS	5 Dokumen	33.498.570		
		5.02.01.2.01.06	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Kab. DS	3 Laporan	22.749.657		
		5.02.01.2.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah				40.744.739.566		
		5.02.01.2.02.01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	Kab. DS	1540 OB	37.477.070.553		
		5.02.01.2.02.02	Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	Jumlah Dokumen Hasil Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	Kab. DS	135 Dokumen	411.703.760		
		5.02.01.2.02.05	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan akhir Tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Kab. DS	10 Laporan	286.123.100		
		5.02.01.2.05	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah				203.377.020		
		5.02.01.2.05.02	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapan	Kab. DS	2 Paket	203.377.020		
		5.02.01.2.06	Administrasi Umum Perangkat Daerah				2.542.421.727		
		5.02.01.2.06.01	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	Kab. DS	1 Paket	14.034.300		
		5.02.01.2.06.02	Penyediaan Peralatan dan	Jumlah Paket Peralatan dan	Kab. DS	10 Paket	528.038.546		



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

			Perlengkapan Kantor	Perlengkapan Kantor yang Disediakan					
		5.02.01.2.06.04	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah Paket Bahan Logistik Kantor yang Disediakan	Kab. DS	2 Paket	363.086.577		
		5.02.01.2.06.05	Penyediaan Barang Cetak dan Pengadaan	Jumlah Paket Barang Cetak dan Pengadaan yang Disediakan	Kab. DS	1 Paket	154.131.726		
		5.02.01.2.06.06	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undang	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan yang Disediakan	Kab. DS	4040 Dokumen	55.567.512		
		5.02.01.2.06.08	Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah Laporan Fasilitasi Kunjungan Tamu	Kab. DS	250 Laporan	57.665.866		
		5.02.01.2.06.09	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Kab. DS	1 Laporan	1.369.897.200		
		5.02.02.2.07	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah				810.163.911		
		5.02.01.2.07.02	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Disediakan	Kab. DS	2 Unit	308.020.000		
		5.02.01.2.07.05	Pengadaan Mebel	Jumlah Paket Mebel yang Disediakan	Kab. DS	120 Unit	392.045.111		
		5.02.01.2.07.10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Unit Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Disediakan	Kab. DS	50 Unit	110.098.000		
		5.02.01.2.08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah				1.185.882.562		
		5.02.01.2.08.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Kab. DS	1693 Laporan	21.000.000		
		5.02.01.2.08.02	Penyediaan Jasa Komunikasi Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	Kab. DS	36 Laporan	584.188.500		
		5.02.01.2.08.03	Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	Kab. DS	265 Laporan	145.162.500		
		5.02.01.2.08.04	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan		70 Laporan	435.531.562		
		5.02.01.2.09	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah				1.209.262.605		



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

			Daerah						
		5.02.01.2.09.02	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional Atau Lapangan	Jumlah Kendaraan Dinas Operasional yang Dipelihara dan dibayar Pajak dan Perizinannya	Kab. DS	40 Unit	785.460.480		
		5.02.01.2.09.09	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	Kab. DS	1 Unit	181.125.000		
		5.02.01.2.09.10	Pemeliharaan/Rehabilitasi Saran dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	Kab. DS	1 Unit	62.677.125		
		5.02.04	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah				17.623.687.015		
		5.02.04.2.01	Kegiatan pengelola pendapatan daerah				17.623.687.015		
		5.02.04.2.01.01	Perencanaan Pengelolaan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Rencana Pengelolaan Pajak Daerah	Kab. DS	1 Dokumen	136.500.000		
		5.02.04.2.01.02	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Analisis Pajak Daerah serta Pengembangan Pajak Daerah dan Kebijakan Pajak Daerah	Kab. DS	10 Dokumen	61.115.208		
		5.02.04.2.01.03	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah Laporan Pelaksanaan Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Kab. DS	8 Laporan	286.473.390		
		5.02.04.2.01.04	Penyediaan Saran dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	Jumlah Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	Kab. DS	1 Unit	498.141.000		
		5.02.04.2.01.05	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah	Jumlah Laporan Hasil Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah, Subjek Pajak Daerah dan Wajib	Kab. DS	17430 Laporan	6.508.948.181		



RENJA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023

				Pajak Daerah					
		5.02.04.2.01.06	Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	Jumlah Laporan Hasil Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	Kab. DS	1 Laporan	678.746.624		
		5.02.04.2.01.07	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	Jumlah Objek Pajak yang Disesuaikan NJOP nya	Kab. DS	2500 OP	719.208.189		
		5.02.04.2.01.08	Penetapan Wajib Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Ketetapan Pajak Daerah	Kab. DS	456587 Dokumen	120.266.055		
		5.02.04.2.01.09	Pelayanan dan Konsultasi Pajak Daerah	Jumlah Layanan dan Konsultasi Pajak Daerah		63560 Layanan	103.082.440		
		5.02.04.2.01.10	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah	Jumlah Data Pelaporan Pajak Daerah yang telah dilakukan Penelitian dan Verifikasi		56883 Dokumen	654.068.654		
		5.02.04.2.01.11	Penagihan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Pelaksanaan Penagihan Pajak Daerah	Kab. DS	505617 Dokumen	6.586.144.908		
		5.02.04.2.01.12	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Kab. DS	30 Dokumen	620.285.568		
		5.02.04.2.01.13	Pengendalian, Pemeriksaan, dan Pengawasan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Pemeriksaan serta Pengendalian dan Pengawasan Pajak Daerah	Kab. DS	18051 Dokumen	571.220.958		
		5.02.04.2.01.14	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	Jumlah Laporan Hasil Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Kab. DS	384 Laporan	79.485.840		
JUMLAH							64.195.782.633		



BAB V
PENUTUP

Demikianlah Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2023 ini disusun sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan untuk dipergunakan sebagai pedoman bagi penyusunan Rencana Kerja Anggaran (RKA) Tahun 2023 serta pedoman pelaksanaannya di tahun 2023.

Dokumen Rencana Kerja Tahun 2023 ini diharapkan dapat dipedomani oleh seluruh pihak yang terkait dengan pelaksanaan seluruh tugas pokok dan fungsi Badan Pendapatan Daerah serta dijadikan acuan bagi seluruh pemangku kepentingan terkait, sehingga dapat tercapai tujuan pembangunan Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023. Akhirnya, ucapan terima kasih disampaikan kepada seluruh pihak yang terlibat dalam penyusunan Renja ini.

Lubuk Pakam, 2022

**KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN DELI SERDANG**

H. TIMUR TUMANGGOR, S.Sos, M.AP
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19731211 199303 1 005



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan kepada Allah SWT karena atas Rahmat dan Hidayah-Nya dokumen Rencana Kerja (Renja) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023 dapat diselesaikan dengan baik.

Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023 untuk periode 1 (satu) tahun sebagai penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2019 - 2024 dan juga dijadikan sebagai pedoman dalam penyusunan Rencana Kegiatan Anggaran (RKA) Tahun Anggaran 2023. Dokumen ini memberikan gambaran tentang program dan kegiatan yang akan dikerjakan pada tahun 2023.

Kami berharap dokumen renja ini dapat menjadi pedoman dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Bapenda Kabupaten Deli Serdang serta mendukung dalam pencapaian kinerja Perangkat Daerah dan pencapaian visi dan misi pembangunan Kabupaten Deli Serdang, sehingga pembangunan di Kabupaten Deli Serdang dapat berjalan dengan lancar.

Demikian Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Deli Serdang ini dapat kami susun, semoga Rencana Kerja ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Lubuk Pakam, 2022

**KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN DELI SERDANG**

**H. TIMUR TUMANGGOR, S.Sos, M.AP
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19731211 199303 1 005**



BAB V
PENUTUP

Demikianlah Rencana Kerja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2023 ini disusun sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan untuk dipergunakan sebagai pedoman bagi penyusunan Rencana Kerja Anggaran (RKA) Tahun 2023 serta pedoman pelaksanaannya di tahun 2023.

Dokumen Rencana Kerja Tahun 2023 ini diharapkan dapat dipedomani oleh seluruh pihak yang terkait dengan pelaksanaan seluruh tugas pokok dan fungsi Badan Pendapatan Daerah serta dijadikan acuan bagi seluruh pemangku kepentingan terkait, sehingga dapat tercapai tujuan pembangunan Kabupaten Deli Serdang Tahun 2023. Akhirnya, ucapan terima kasih disampaikan kepada seluruh pihak yang terlibat dalam penyusunan Renja ini.

Lubuk Pakam, 2022

**KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN DELI SERDANG**

H. TIMUR TUMANGGOR, S.Sos, M.AP
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19731211 199303 1 005